

BMF&BOVESPA: orçamento integrado via Prophix

Sistema de gestão orçamentária é escolhido para a padronização dos processos

A BMF&BOVESPA, entidade privada sem fins lucrativos, acumulou competidores em virtude da abertura do mercado acionário. O fortalecimento interno e a competitividade externa tornaram-se mais difíceis de serem alcançados, já que neste processo, parte dos negócios migrou para o exterior.

O ambiente competitivo e desafiador levou a instituição a buscar ferramentas de gestão, com o objetivo de consolidar o planejamento orçamentário das empresas formadoras do mercado bursátil brasileiro. No caso: CBLC, SOMA e BMF&BOVESPA Serviços e Participações.

Diante dessa necessidade, a BMF&BOVESPA encarou que a adoção de uma tecnologia de apoio às suas decisões era uma medida estratégica. A escolha contemplou então uma ferramenta com capacidade para a modelagem do orçamento, fornecendo uma visão de cada centro de custo, para integrar todas as empresas: o Prophix.

O objetivo, de acordo com Paulo Meffe, Gerente Financeiro, era *"quantificar, para o orçamento, os recursos gerados por cada atividade e sua respectiva demanda por fundos, além de subsidiar as decisões da alta administração em questões de comprometimento patrimonial e mensuração da rentabilidade dos negócios. Outra visão neste processo, é a que possibilita o desenvolvimento de previsões sobre as ações empreendidas a partir de diversos cenários. A adoção da ferramenta Prophix, possibilitou também, a revisão de alguns conceitos de ordem administrativa, padronizando parâmetros adotados em cada empresa"*. Ilustra o executivo.

A adoção da ferramenta de gestão orçamentária da Prophix, empresa canadense representada no Brasil pela Extend Software, possibilitou a criação de

cenários que permitem replicar atividades administrativas particulares a cada uma das empresas. *"Dessa forma, o modelo orçamentário tornou-se bastante flexível, transparente e de fácil entendimento, além de permitir a descentralização do processo da área financeira e a inclusão de todos os gestores responsáveis por cada atividade"*, complementa Meffe.

De acordo com ele, *"com a ferramenta Prophix, cada empresa pôde ter o seu orçamento corporativo e respectivo acompanhamento mês a mês. A responsabilidade passou a ser de cada centro de custo, atualmente mais de 50. Para cada um deles, o gestor dispõe de parâmetros que mostram o orçado versus o realizado fornecendo-lhe sinalização do cumprimento do seu planejamento, vis a vis as diretrizes traçadas pela administração e aprovadas pelas associadas da Bolsa"*.

Para complementar, Meffe ilustra as principais mudanças trazidas pelo Prophix no ambiente orçamentário como *"o benefício da revisão de conceitos a tempos adotados, o desenvolvimento de nova visão gerencial dos gestores, o comprometimento com as diretrizes traçadas e a padronização do plano contábil, para atender empresas com características diversas. Afinal, todo o processo está integrado ao Sistema Contábil atual, e o ganho de eficiência está relacionado à formulação de informações gerenciais"*.

Como próximas iniciativas, Paulo Meffe tem como meta consolidar a cultura orçamentária nas empresas e atingir uma maior integração com outras ferramentas de gestão, como os sistemas que atendem às atividades de contas à pagar e receber. Tudo através do Prophix.

Diante da necessidade, a BMF&BOVESPA encarou que a adoção de uma tecnologia de apoio à decisão era uma medida estratégica.



www.extend.com.br

R. Guararapes, 1855. 1º andar .
Brooklin Novo - SP
(11) 3583.1678

Diga onde
Nós mostraremos como

Av. Marechal Câmara 160, 1610.
Centro - Rio de Janeiro
(21) 3094.3900